



SLRCONSULTING.COM

Gestión de la naturaleza y biodiversidad: Diagnóstico inicial y hoja de ruta



Evaluación basada en recomendaciones TCFD y metodología LEAP



Entre finales de 2025 y principios de 2026 Coca-Cola Andina ha enfocado sus esfuerzos en establecer una base sólida para la gestión de su interfaz con la biodiversidad.

A continuación, se muestra un resumen de la metodología y los principales resultados.



Relevancia estratégica de la evaluación de biodiversidad

- La biodiversidad constituye un tema relevante para Coca-Cola Andina y ha sido identificada de manera consistente en sus análisis de materialidad durante los últimos años. En línea con su enfoque de sostenibilidad, la compañía reconoce que la gestión responsable del agua, el suelo y la biodiversidad es fundamental para la resiliencia de los territorios donde opera y para la disponibilidad de recursos clave para su negocio, sus comunidades y su cadena de valor.
- Además, la biodiversidad ha emergido como un tema crítico en los estándares ESG, siendo cada vez más requerida por índices y marcos internacionales. En paralelo, iniciativas como TNFD y GRI están estableciendo lineamientos para evaluar y reportar impactos sobre la naturaleza.
- En este contexto, la metodología LEAP permite identificar de manera estructurada las dependencias, impactos, riesgos y oportunidades asociados a biodiversidad.

| PILAR ESTRATÉGICO | ODS | COMPROMISO 2030 | RESULTADOS 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mirada circular | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> Retornabilidad, economía circular (plástico/PET, resina) y packaging. Gestión de residuos y uso responsable de recursos. |  | <p>42,8% de volumen de ventas en el segmento de retornables sobre total NARTD.</p> <p>Compromiso Coca-Cola Company 2035:</p> <p>70-75% de recuperado de botellas vendidas.</p> <p>30-35% de resina reciclada para producir botellas.</p> | <p>27,2% de volumen de ventas en el segmento de retornables sobre total NARTD.</p> <p>72,1% de recuperado de botellas vendidas.</p> <p>27,5% de resina reciclada para producir botellas.</p> <p><i>Para conocer más de los avances revisa el capítulo 5.</i></p> |
| Conciencia hídrica | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> Gestión de agua y escasez hídrica. Impacto en la biodiversidad y protección de hábitats naturales. |  | <p>1,27 lts de agua consumidos por litro de bebida producida.</p> | <p>1,60 lts de agua consumidos por litro de bebida producida.</p> <p><i>Para conocer más de los avances revisa el capítulo 5.</i></p> |
| Acción por el clima | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> Cambio climático y emisiones. Promoción de la transición energética y uso de energías renovables. |  | <p>Compromiso SBTi</p> <p>42% de reducción de emisiones absolutas de GEI de alcance 1 y 2, desde año base 2023.</p> <p>25% de reducción de las emisiones absolutas de GEI de alcance 3 no FLAG, desde año base 2023.</p> | <p>14,9% de reducción de emisiones absolutas de GEI de alcance 1 y 2, desde año base 2023.</p> <p>8,0% de reducción de emisiones absolutas de GEI de alcance 3 no FLAG, desde año base 2023.</p> <p><i>Para conocer más de los avances revisa el capítulo 5.</i></p> |

Metodología de análisis

Este análisis se realizó en base a las recomendaciones de TNFD, la cual es una iniciativa impulsada por el mercado cuyo objetivo es proporcionar un marco de gestión de riesgos y divulgación de información para que las organizaciones informen y actúen sobre los riesgos relacionados con la naturaleza en constante evolución, con el objetivo último de apoyar un cambio en los flujos financieros mundiales, alejándolos de los resultados negativos para la naturaleza y acercándolos a los resultados positivos para la naturaleza.

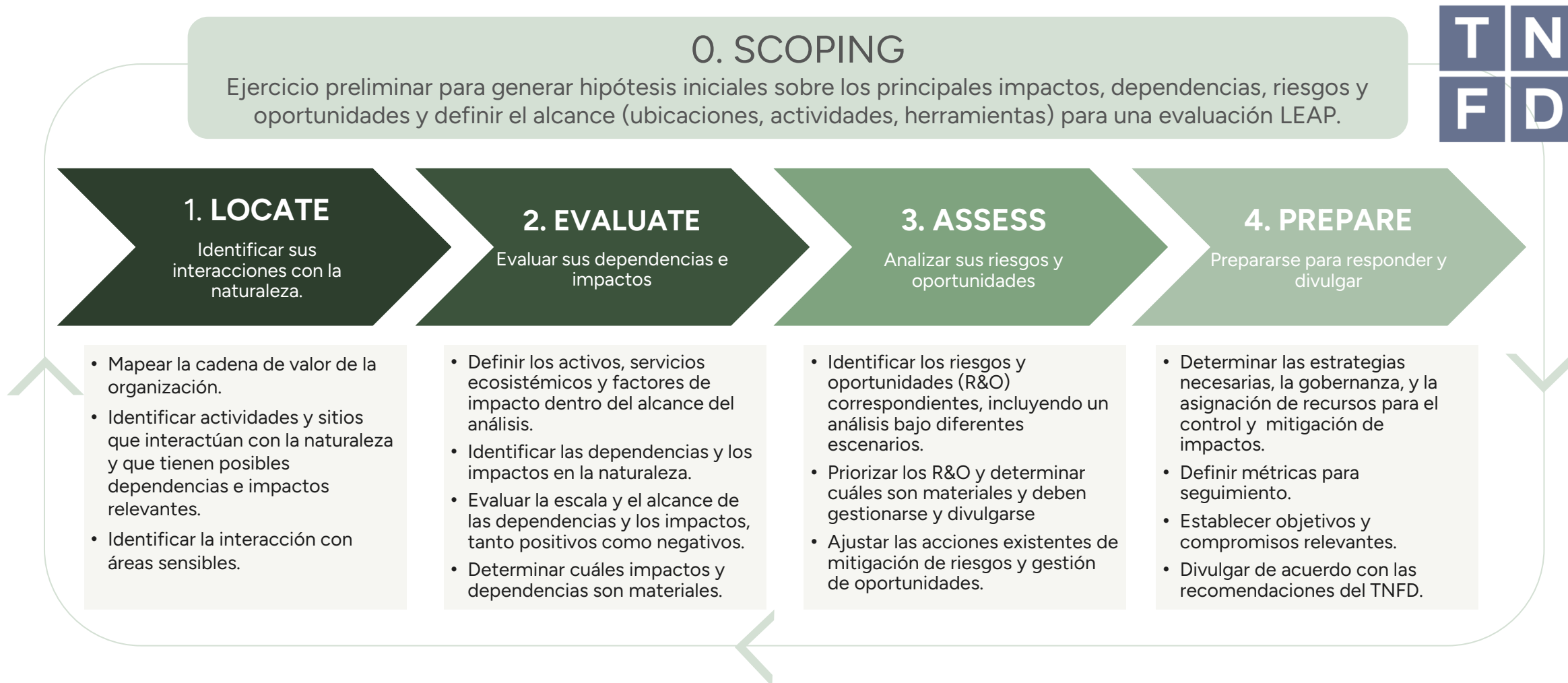
Un total de 416 empresas, que representan más de USD 6 billones en capitalización bursátil, ya se han comprometido públicamente a divulgar información de acuerdo con el TNFD, y muchas otras están empezando a estudiar las recomendaciones del TNFD para realizar pruebas y divulgar información.

Dentro de sus recomendaciones se encuentra la metodología "LEAP", proceso que propone una estructura para que las empresas identifiquen, evalúen y divulguen asuntos relacionados con la naturaleza. El diagnóstico inicial permite a Coca-Cola Andina comprender las oportunidades, desafíos y requisitos para avanzar en el desarrollo de su estrategia relacionada con la naturaleza de manera gradual pero sistemática.



Etapas "LEAP"

La metodología LEAP consiste de 4 grandes etapas, que se detallan a continuación.





El alcance de este análisis consideró las instalaciones productivas de Coca-Cola Andina, así como a sus principales proveedores agrícolas de azúcar y soja, en los cuatro países donde opera la compañía: Argentina, Brasil, Chile y Paraguay.

A continuación, se muestra el listado de las ubicaciones consideradas en el análisis.



Alcance de análisis

Operaciones propias

| Instalación | País |
|-----------------------------------------------------------|------|
| Planta productiva Mendoza | ARG |
| Planta productiva Bahía Blanca | ARG |
| Planta productiva Córdoba | ARG |
| Planta productiva Trelew | ARG |
| Planta productiva Duque de Caxias | BRA |
| Planta productiva Jacarepaguá | BRA |
| Planta productiva Ribeirao Preto | BRA |
| Planta productiva Antofagasta | CHI |
| Planta productiva Renca, VJSA, ECSA y Oficina Corporativa | CHI |
| Planta productiva Lampa (Re-Ciclar) | CHI |
| Planta productiva Pudahuel (Envases CMF) | CHI |
| Planta productiva Rengo | CHI |
| Planta productiva Punta Arenas | CHI |
| Planta productiva Barcequillo | PAR |

Proveedores de ingredientes agrícolas

| Nombre proveedor | Ingrediente | País |
|-------------------------------------------|-------------|------|
| Complejo Aliment. San Salvador S.A. | Azúcar | ARG |
| INGRECOR S.A. | Azúcar | ARG |
| ARDION S.A. | Azúcar | ARG |
| Usina Alta Mogiana S/A | Azúcar | BRA |
| CRV Industrial LTDA | Azúcar | BRA |
| Iansa Ingredientes S.A. | Azúcar | CHI |
| Comercializadora de productos Panor Ltda. | Azúcar | CHI |
| Sucden Chile S.A. | Azúcar | CHI |
| INPASA DEL PARAGUAY S.A. | Azúcar | PAR |
| Azucarera Paraguaya S.A. | Azúcar | PAR |
| ALCOTEC S.A. | Azúcar | PAR |
| Orly | Soja | ARG |

¿Cuáles de las actividades con dependencia e impacto moderado o alto, se encuentran ubicadas en zonas ecológicamente sensibles?

Para esto, se analizaron diversas bases de datos globales recomendadas por la guía TNFD, utilizando principalmente las herramientas ENCORE, WWF Biodiversity Risk Filter y WRI Aqueduct, además de bases de datos locales para el análisis de interfaz con la naturaleza por locación (áreas protegidas o de alta importancia para la biodiversidad, etc.).

Bases de datos globales:

| Item | Fuente | Link |
|-------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencias e Impactos | ENCORE | ENCORE |
| Riesgos físicos de agua | WRI Aqueduct Water Risk Atlas | Aqueduct Water Risk Atlas |
| Áreas protegidas | World database on Protected Areas (WDPA) | WDPA - World Database of Protected Areas – Datos (Incluido en WWF Biodiversity Risk Filter) |
| Áreas claves de biodiversidad | Key Biodiversity Areas | Key Biodiversity Areas (Incluido en WWF Biodiversity Risk Filter) |
| Lista roja de especies | IUCN Red List of Threatened Species | IUCN Red List of Threatened Species (Incluido en WWF Biodiversity Risk Filter) |
| Humedales | Ramsar | Las Partes Contratantes The Convention on Wetlands (Incluido en WWF Biodiversity Risk Filter) |

Principales bases de datos locales:

| País | Política/Plataforma | Link |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| ARG | Sistema Nacional de Áreas Protegidas, se cuidan por el SiFAP (Sistema Federal de Áreas Protegidas) | Sistema Federal de Áreas Protegidas Argentina.gov.ar |
| BRA | CNUC - Plataforma oficial de datos do Sistema Nacional de Unidades de Conservação da Natureza | CNUC 1.0 |
| CHI | Plataforma Políticas de la biodiversidad - MMA | Inicio - Plataforma Políticas de la Biodiversidad |
| CHI | Portal de Humedales – Dashboard - MMA | MMA – Portal Humedales – Inicio |
| PAR | Áreas silvestres protegidas | ÁREAS SILVESTRES PROTEGIDAS MÁS IMPORTANTES DEL PARAGUAY |

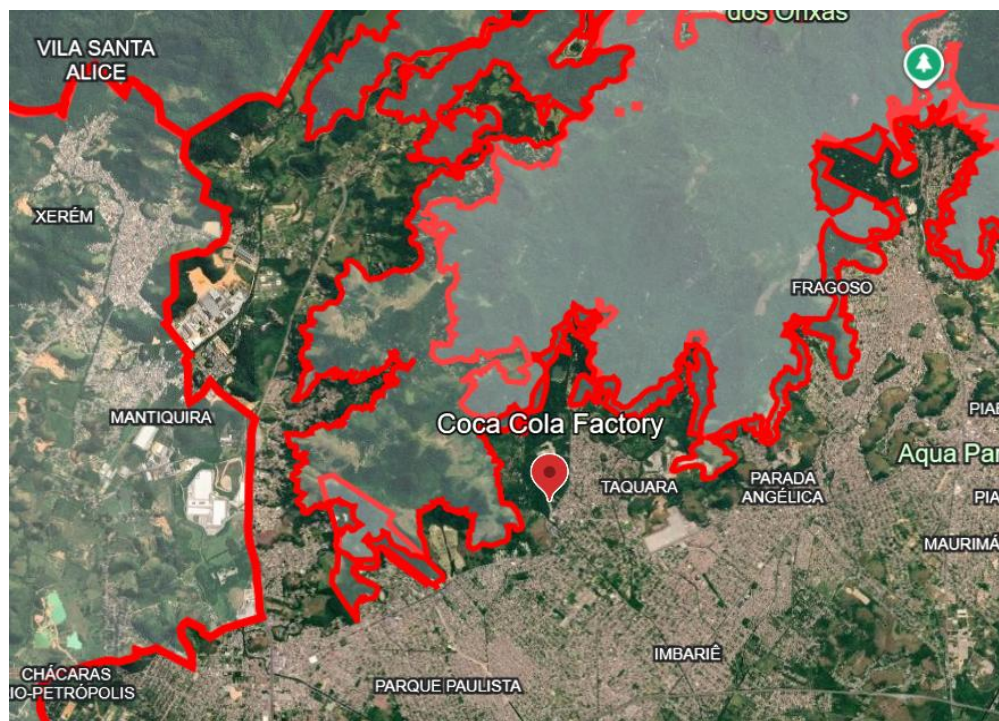
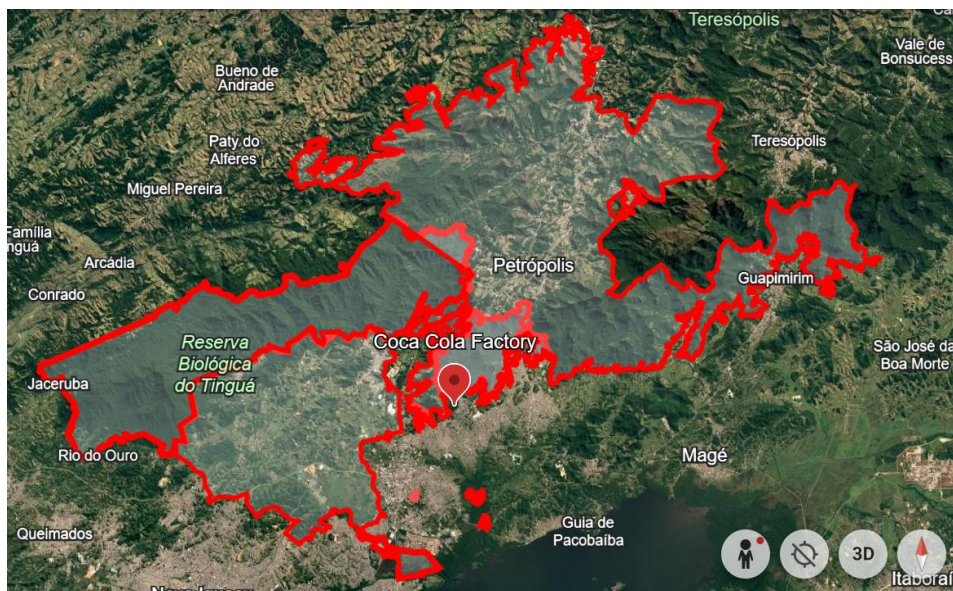


Mediante estas herramientas fue posible caracterizar con mayor precisión los sitios de operación, incorporando en la evaluación las ubicaciones geográficas de las plantas productivas y las áreas de sensibilidad para la biodiversidad situadas en el entorno de las operaciones de Coca-Cola Andina y de sus proveedores.

El análisis permitió identificar tres plantas productivas cercanas a áreas de valor de biodiversidad.



Duque de Caxias



| Unidad de Conservación (UC) | Categoría Manejo | Categoría IUCN | Distancia de la planta |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|------------------------|
| ÁREA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL DA REGIÃO SERRANA DE PETRÓPOLIS | Área de Proteção Ambiental | Category V | 0.55 km |
| REFÚGIO DE VIDA SILVESTRE ESTADUAL DA SERRA DA ESTRELA | Refúgio de Vida Silvestre | Category III | 1.26 km |
| RESERVA BIOLÓGICA DO PARQUE EQUITATIVA | Reserva Biológica | Category Ia | 2.07 km |
| ÁREA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL DO ALTO IGUAÇU | Área de Proteção Ambiental | Category V | 4.76 km |
| RESERVA PARTICULAR DO PATRIMÔNIO NATURAL RIO ESTRELA | Reserva Particular do Patrimônio Natural | Category IV | 6.91 km |
| PARQUE NATURAL MUNICIPAL DA CAIXA D'ÁGUA | Parque | Category II | 7.50 km |
| RESERVA BIOLÓGICA DO TINGUÁ | Reserva Biológica | Category Ia | 7.95 km |
| ÁREA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL DE SÃO BENTO | Área de Proteção Ambiental | Category V | 12.08 km |

Jacarepaguá



Unidad de Conservación (UC)

Categoría Manejo

Categoría IUCN

Distancia de la planta

APA DA FAZENDA DA TAQUARA

Área de Proteção Ambiental

Category V

1.39 km

APA DA SERRA DOS PRETOS FORROS

Área de Proteção Ambiental

Category V

2.16 km

APA DO BAIRRO DA FREGUESIA

Área de Proteção Ambiental

Category V

2.30 km

PARQUE ESTADUAL DA PEDRA BRANCA

Parque

Category II

2.42 km

APA DO MORRO DO VALQUEIRE

Área de Proteção Ambiental

Category V

3.25 km

PARQUE NATURAL MUNICIPAL DA FREGUESIA

Parque

Category II

3.50 km

PARQUE NACIONAL DA TIJUCA

Parque

Category II

4.19 km

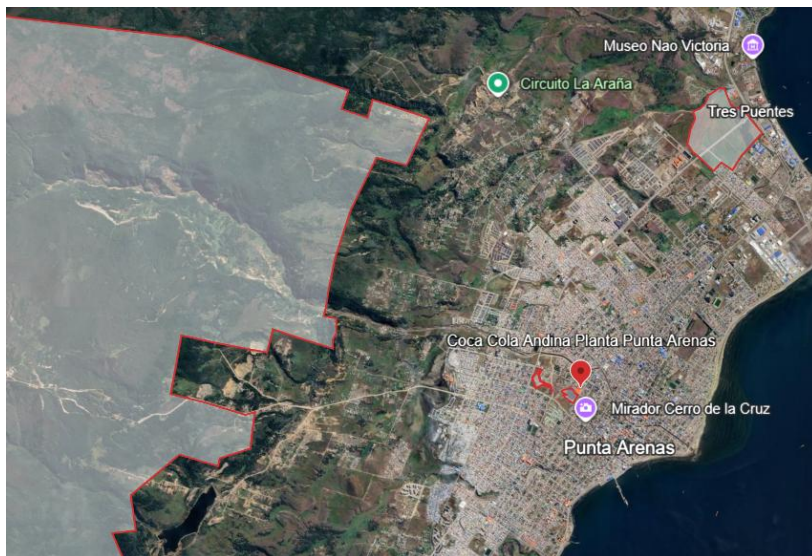
ÁREA DE PROTEÇÃO AMBIENTAL DO SERTÃO CARIOCA

Área de Proteção Ambiental

Category V

5.63 km

Punta Arenas



| Nombre | Categoría o Designación | Categoría IUCN | Superficie | Distancia de la planta | Links |
|-----------------------------|----------------------------------------------|----------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Reserva Nacional Magallanes | Reserva Nacional | IV | 21.180,88 ha | 4,21km | Reserva Nacional "Magallanes" - Plataforma Políticas de la Biodiversidad |
| Humedal Tres Puentes | Sitio Prioritario, Humedal Urbano Reconocido | - | "Calculada" 83,7 ha | 4,21km | Sitio Prioritario (Estrategia Regional de Biodiversidad) "Humedal Tres Puentes" - Plataforma Políticas de la Biodiversidad MMA – Portal Humedales – Detalle solicitud Tres Puentes |
| Laguna Pudeto | Humedal Urbano Reconocido | - | 2,477 ha | 0km | Humedal: HUR-12-05 - Laguna de Patinar Reg. Pudeto - Plataforma Políticas de la Biodiversidad MMA – Portal Humedales – Detalle solicitud Laguna Pudeto - Cerro de la Cruz |
| Humedal Punta Arenas | - | - | 5,624 ha | 0,3km | Humedal: HUR-12-04 - Humedal Punta Arenas - Plataforma Políticas de la Biodiversidad |

A continuación, se presentan las principales dependencias e impactos identificados en esta etapa del análisis, los cuales se detallan en las tablas siguientes, diferenciando su naturaleza, ámbito de ocurrencia en la cadena de valor y relación con los ecosistemas relevantes.

| Principales Dependencias | | Principales Impactos | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Operaciones Propias | Proveedores Agrícolas | Operaciones Propias | Proveedores Agrícolas |
| <ul style="list-style-type: none"> • Patrones de Lluvia • Calidad de Agua • Remediación de Residuos | <ul style="list-style-type: none"> • Servicios de Regulación Climática • Patrones de Lluvia • Calidad de Suelo • Calidad de Agua • Polinización • Provisiónamiento de Biomasa • Material Genético | <ul style="list-style-type: none"> • Uso de Agua • Emisiones de Contaminantes a Suelos y Agua • Disturbios (Ruido, Luz) | <ul style="list-style-type: none"> • Uso de Suelo • Emisiones de Contaminantes a Aguas y Suelos • Introducción de Especies Invasoras • Emisiones de Contaminantes Atmosféricos |

Luego, se prosiguió con la identificación de riesgos y oportunidades dentro de las operaciones propias, haciendo relación directa con las dependencias e impactos levantados en la etapa anterior. Los principales riesgos asociados a nuestras operaciones:

| Dependencia / Impacto | Riesgo TNFD asociado | Tipo de Riesgo |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Dependencia de agua pura y disponibilidad hídrica | Reducción de disponibilidad de agua por estrés hídrico, sequías o degradación de cuencas puede afectar continuidad operacional y costos de producción* | Riesgo físico |
| Impacto de descargas de aguas residuales y contaminación hídrica | Riesgo regulatorio, multas, restricciones operacionales y daño reputacional por deterioro de cuerpos de agua* | Riesgo de transición / reputacional |
| Interferencia en el ecosistema | Alteración de fauna y ecosistemas cercanos puede generar presión regulatoria y conflictos comunitarios | Riesgo transición reputacional / regulatorio |

*En la p. 117-126 de la Memoria Integrada de 2025 se encuentran las medidas de mitigación ante los riesgos de biodiversidad relacionados al agua

Cobertura del análisis de dependencias, impactos, riesgo y oportunidades de Biodiversidad:

| Área | Sitios | Hectáreas | % |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-------|
| Total del área de operación | 10 | 467,98 | 100% |
| Sitios de operación incluidas en el análisis | 10 | 467,98 | 100% |
| Sitios cercanos a zonas de biodiversidad crítica | 3 | 260,29 | 55,6% |
| Sitios cercanos a zonas de biodiversidad crítica que cuentan con planes de mitigación establecidos | 1 | 224,39 | 86,2% |



En esta categoría se consideran las operaciones de Duque de Caxias, Jacarepaguá y Punta Arenas

Los resultados muestran consistencia con evaluaciones previas realizadas por Coca-Cola Andina, en las cuales una de las plantas, Duque de Caxias, ya había sido identificada como relevante desde la perspectiva de biodiversidad. Para esta instalación existen acciones de gestión y mitigación actualmente en desarrollo o implementación.

Áreas de operación con impactos significativos en Biodiversidad

Acciones de mitigación

Programas de reforestación en Duque de Caxias, Brasil

Para cumplir con los requisitos ambientales de reforestación de la organización, nos comprometemos con esfuerzos continuos de recuperación y conservación, destacando las siguientes iniciativas:

- La plantación de árboles nativos y el cuidado y preservación de la flora local en Duque de Caxias (400 árboles plantados).
- 1.850 plantas nativas (semillas germinadas) de diferentes especies, sumando un total de 2.250 ejemplares plantados en un área de 16.500 m² de reforestación.
- En la zona de amortiguación de la Reserva Biológica de Tinguá, se desarrollará un total de 312.000 m² de área de preservación ambiental, lo que equivale a más de 30 canchas de fútbol.
- Instalación de 2.320 plantas nativas del Bosque Atlántico en áreas de preservación permanente, habiéndose plantado ya 14.400 m².

Duque de Caxias

Monitoreo de vegetación en Duque de Caxias

Cada dos meses, con el fin de prevenir la remoción no autorizada de vegetación por terceros, tanto dentro de la propiedad como en el área circundante, un profesional calificado monitorea el terreno mediante el uso de drones, asegurando así la preservación de la biodiversidad y los recursos hídricos.

Educación ambiental en Duque de Caxias, Brasil

Con el objetivo de motivar a la comunidad y a los colaboradores a desarrollar un sentido de responsabilidad ambiental, realizamos actividades educativas y reforzamos nuestro compromiso con una cultura basada en valores ESG y sostenibilidad. Entre las acciones ejecutadas, destacamos:

- Cursos de capacitación (segunda edición) para 40 docentes, preparándolos en temas relacionados con el medio ambiente, en colaboración con el Instituto Moleque Mateiro de Educación Ambiental y la Secretaría Municipal de Educación del Municipio de Duque de Caxias.
- Durante la Semana del Medio Ambiente, los colaboradores plantaron sus propias hierbas, incluyendo albahaca, tomillo y perejil, en botellas PET recicladas.